



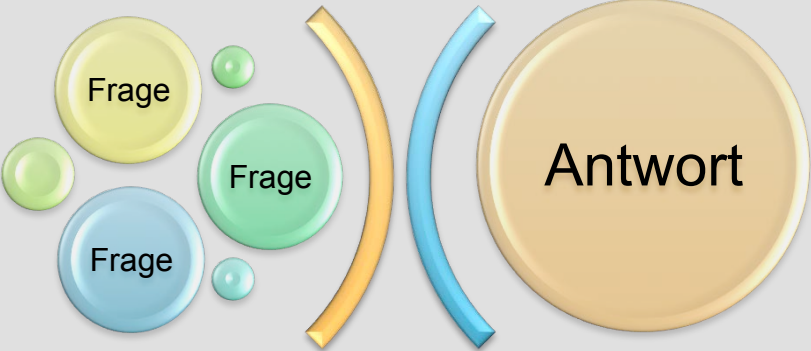
# ZWISCHEN Fragen und Antworten; auf der Suche nach dem roten Faden

Foto: stadtklima Kompetenzzentrum Münsterland



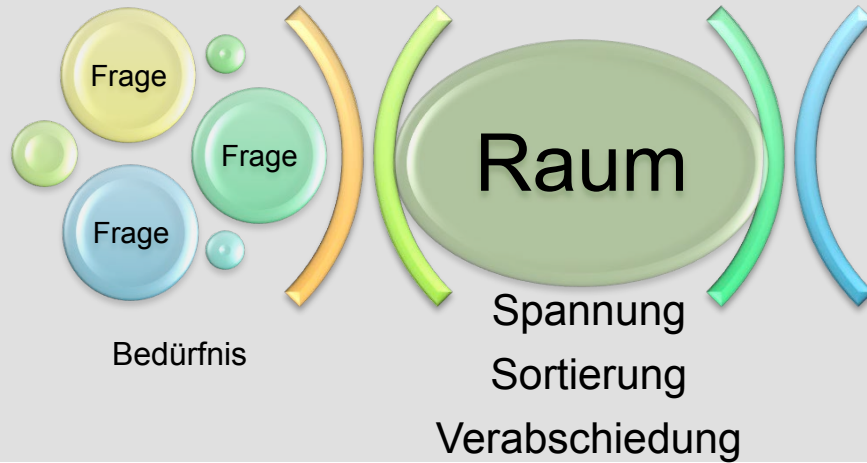


# WAS ENTSTEHT ZWISCHEN FRAGE UND ANTWORT ?



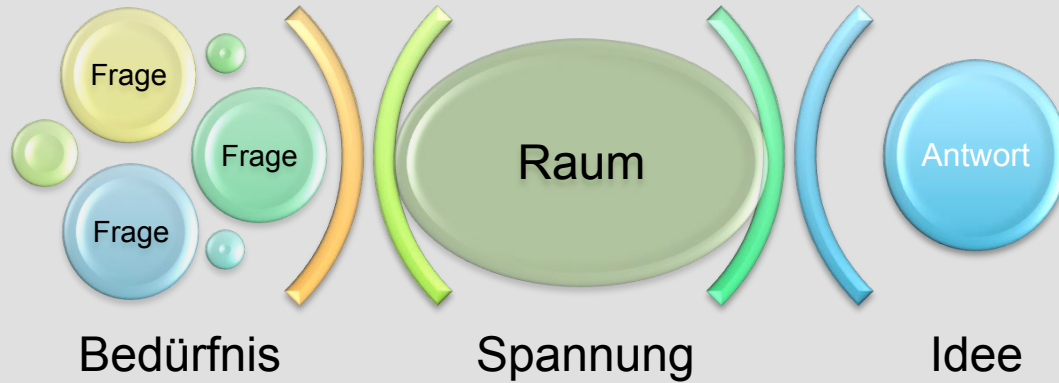


WAS ENTSTEHT ZWISCHEN FRAGE UND ANTWORT ? RAUM !





WAS ENTSTEHT ZWISCHEN DER FRAGE UND DER ANTWORT ? RAUM !



WOFÜR IST ES HEUTE AN DER ZEIT?#

WO ENTSTEHEN VERÄNDERUNGEN

WELCHE KRAFT IST WIRKSAM ?

...DIE MATHEMATIKER HABEN NICHT DIE MATHEMATIK  
ERFUNDEN,  
...DIE PHYSIKER HABEN NICHT DIE PHYSIK ERFUNDEN,  
...DIE SOZIALWISSENSCHAFTLER HABEN NICHT DAS SOZIALE  
ERFUNDEN,  
...DIE KIRCHE HAT NICHT GOTT ERFUNDEN,  
...DER MENSCH HAT NICHT DIE WELT ERFUNDEN,  
...FRAU BRUNDTLAND HAT NICHT DIE NACHHALTIGKEIT  
ERFUNDEN,  
...WOLFGANG FEIST HAT NICHT DAS PASSIVHAUS ERFUNDEN.  
ALLES WIRD GEFUNDEN, ERFUNDEN, ENTDECKT, WENN ES  
AN DER ZEIT IST.



# STRATEGIEN FÜR EINE ZUKUNFT ? TRANSFORMATION



KWK

# TRANSFORMATION

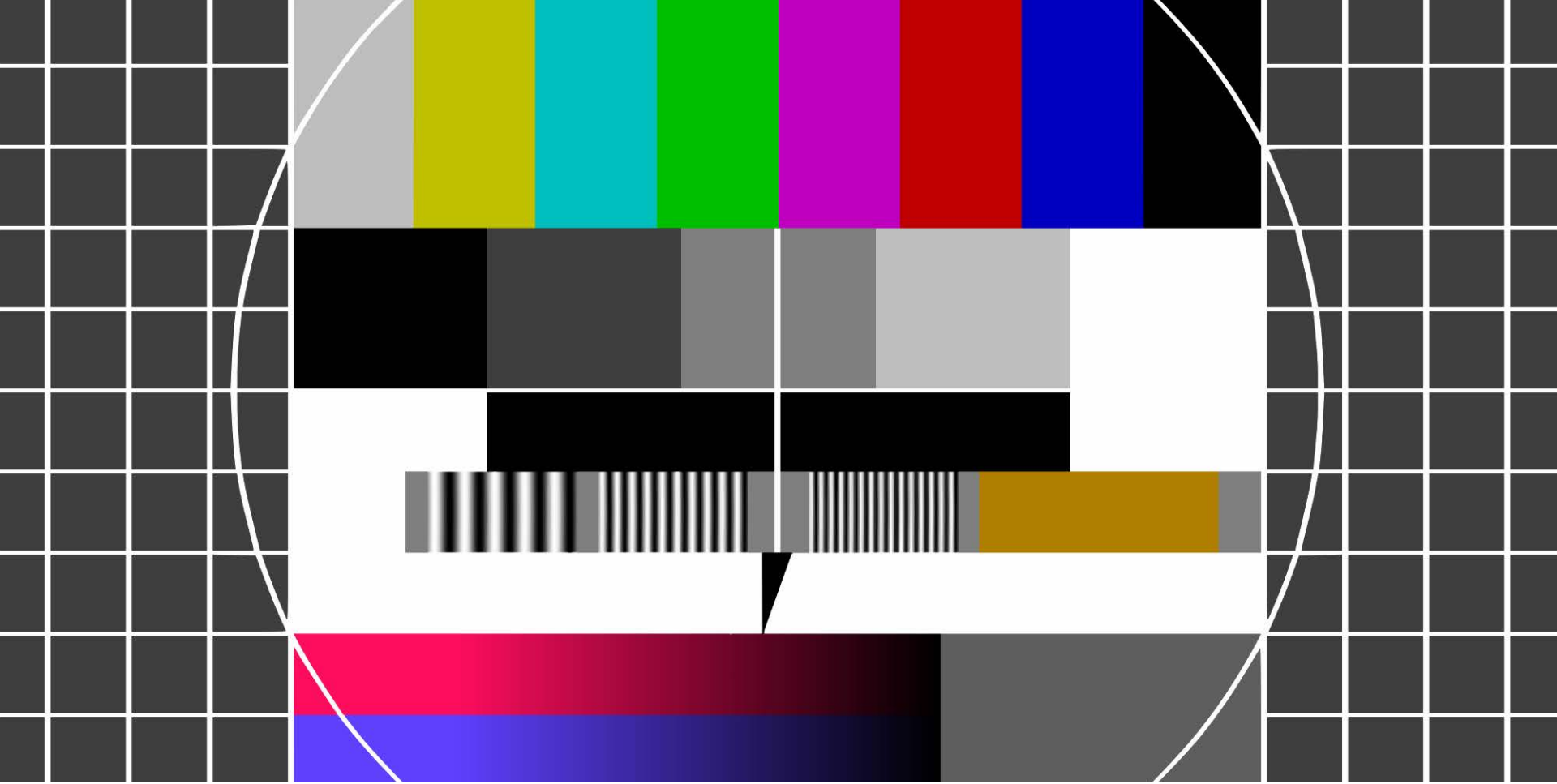
Transformationale Führung ist ein Konzept für einen Führungsstil, bei dem durch das Transformieren (lat.: transformare - umformen, umgestalten) **von Werten und Einstellungen der Geführten – hinweg von egoistischen, individuellen Zielen, in Richtung langfristiger, übergeordneter Ziele – eine Leistungssteigerung stattfinden** soll.

Transformationale Führungskräfte versuchen, ihre Mitarbeiter intrinsisch zu motivieren, indem sie beispielsweise attraktive Visionen vermitteln, den gemeinsamen Weg zur Zielerreichung kommunizieren, als Vorbild auftreten und die individuelle Entwicklung der Mitarbeiter unterstützen.[1][2]

# IN WELCHEN ZUSAMMENHANG HINEIN TREFFEN WIR ENTSCHEIDUNGEN ?









KWK

# AUS DEM RHYTHMUS DES FERNSEHENS WIRD STREAMING

Lebensstil Veränderung





KWK

# AUS FREUNDSCHAFT UND NÄHE WIRD....

Lebensstil Veränderung



# AUS DEM IDENTITÄTS- STIFTENDEN BESITZ WIRD MOBILITÄT

Lebensstil Veränderung





KWK

# AUS DEM HOTEL WIRD GEMIETETER PRIVATER RAUM



# AUS REDUZIERTER ARBEITSZEIT WIRD LEBENSZEIT WIRD.... SINN ?

## ALTERNATIVE

Alternative Metaller bei Daimler-Mercedes-Benz  
Für die Kolleginnen und Kollegen des Mercedes-Benz-Werk Berlin

Nr. 48 / 7. Oktober 2014

### Sonntags gehört Vati mir!

Neueinstellungen statt 7-Tage-Woche

Jetzt auch in Bau 40 (Camtronic):  
Die erste Betriebsvereinbarung  
zu Sonntagsarbeit.

Es heißt: „Macht Euch keine Sorgen. Geht ja nur um ein paar Kollegen.“ Aber: So fängt es immer an. Auch bei der Samstagsarbeit waren zuerst nur ein paar Kollegen betroffen. Und heute? Heute ist Samstag schon fast ein Regelarbeitstag. 1956 – ja, lange ist das her – hatte der Deutsche Gewerkschaftsbund (DGB) eine Kampagne unter dem Motto gestartet: „Sonntags gehört Vati mir!“ Damals wurde Wochen-



sein, keinen vernünftigen Wochenrhythmus zu haben – das geht auf Dauer auf die Knochen. Natürlich muss es auch Jobs geben, die am Wochenende erledigt werden. Aber doch nicht in der Autofabrik. Hier muss gelten: Wenn über längere Zeit zu viel zu tun ist, dann müssen neue Stellen her! Keine Billiglöhner in „Kellerschichten!“ Auch bei Daimler in Stuttgart-Untertürkheim sollen Hochschulwür, die früher im Werk eine Ausbildung gemacht haben und damit Facharbeiter sind, zu FerienarbeiterInnen angeheuert





KWK

# AUS FITNESS WIRD WOHLFÜHL- GESUNDHEIT





KWK

AUS  
LEBENSLANGEM  
WOHNEN  
WIRD  
PERFORMANCE-  
WOHNEN







KWK

# aus mehr Effizienz

( weniger schlecht )

# wird

# cradle to cradle

( eine Verbesserung )





KWK

# AUS DEM TAXI WIRD KOORDINIERTER MITFAHRT





KWK

# Aus ALL-YOU-CAN-EAT WIRD VEGETARISMUS





KWK

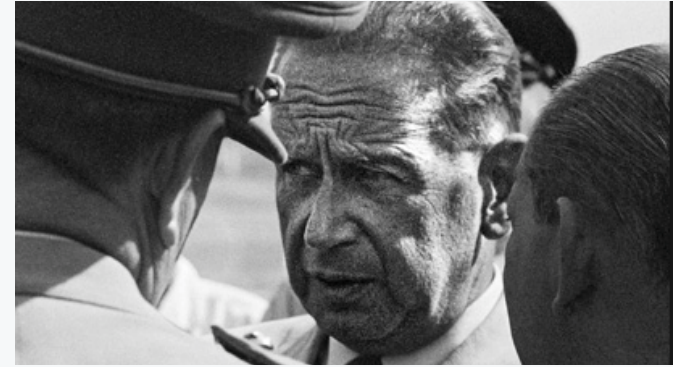
# AUS BEGEGNUNG WIRD ONLINEDATING





KWK

# AUS HALTUNGEN WERDEN TWEETS



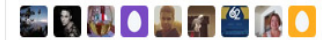
**Donald J. Trump** ✓  
@realDonaldTrump

Following

The FAKE NEWS media (failing @nytimes, @NBCNews, @ABC, @CBS, @CNN) is not my enemy, it is the enemy of the American People!

RETWEETS  
12,645

LIKES  
37,265





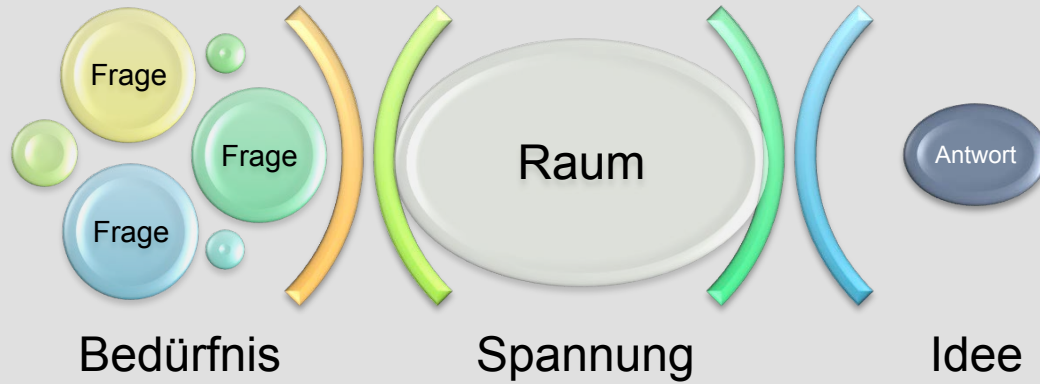
KWK

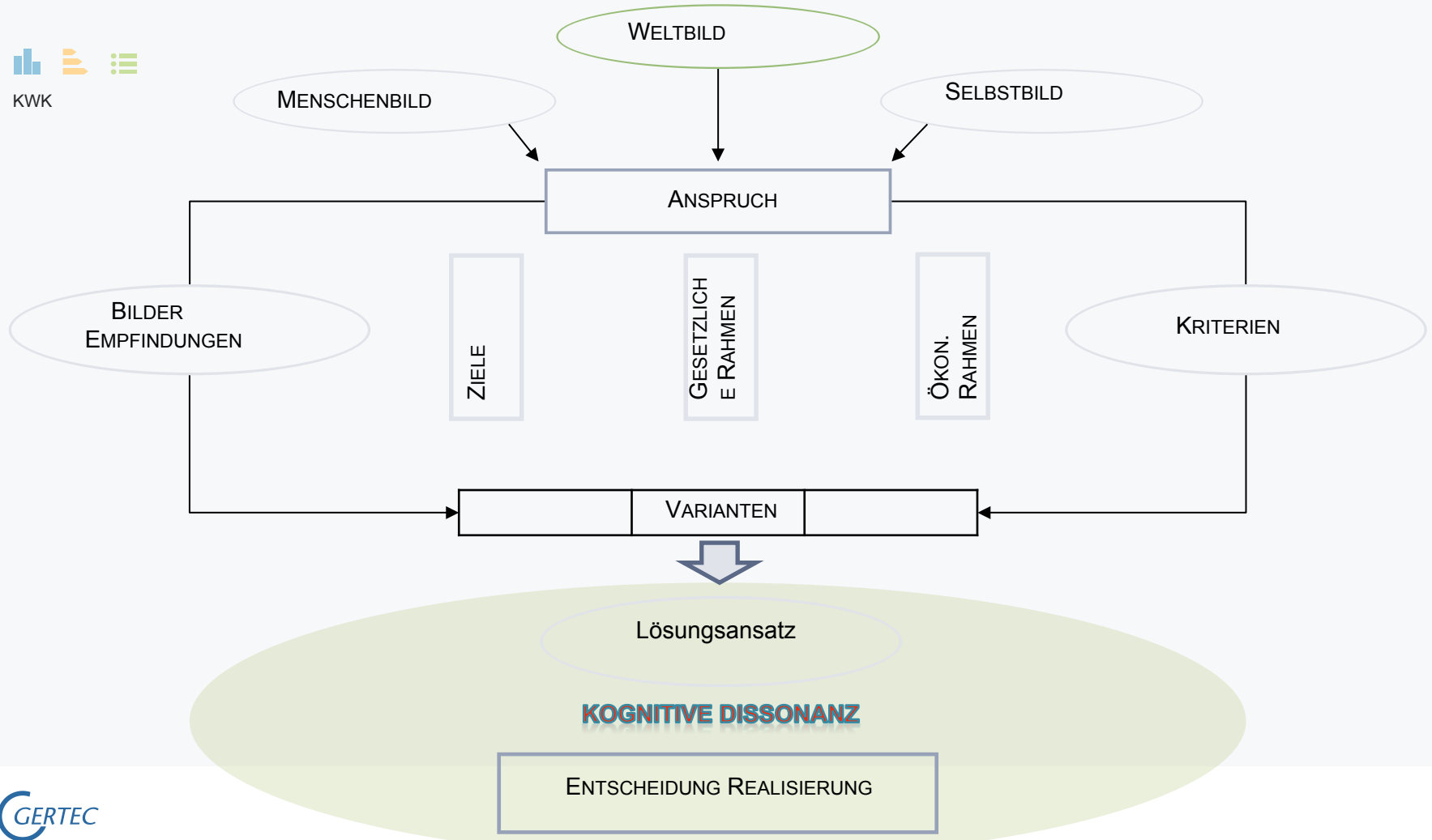
# AUS KLASSISCHER ENERGIEWIRTSCHAFT T WIRD EWS ENERGIE IN BÜRGERHAND





WAS KÖNNTE ENTSTEHEN IM RAUM ZWISCHEN DER FRAGE UND DER ANTWORT ?









KWK

# WO IST DER ROTE FADEN?

WO SIND ANDERE QUELLEN DES  
HANDELNS ?



## DEFINITION

### **Heuristik**

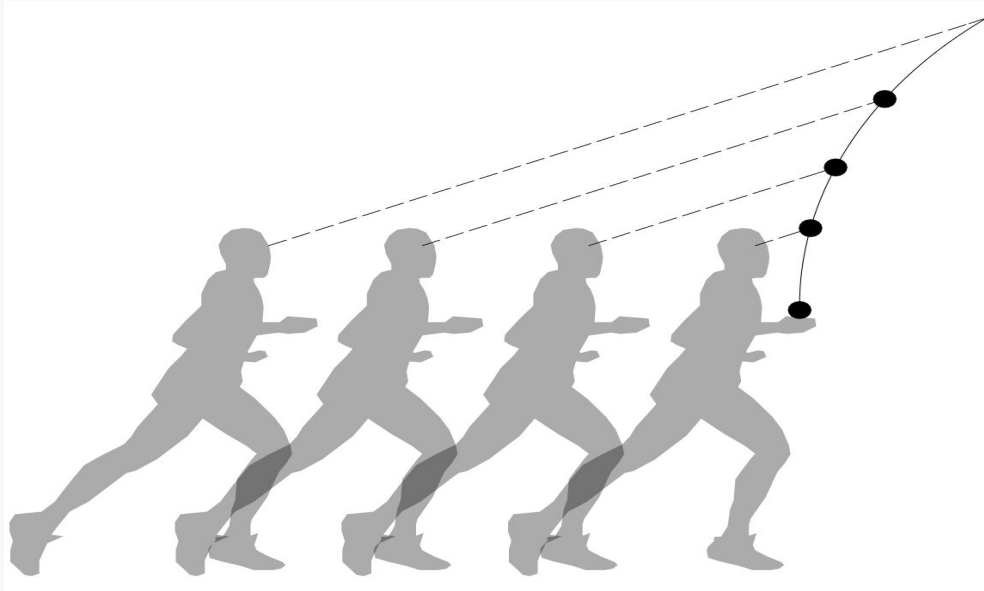
*(altgr. εὕρισκω heurísko „ich finde“; von εὕρισκειν heuriskein ‚auffinden‘, ‚entdecken‘) bezeichnet die Kunst, mit begrenztem Wissen (unvollständige Information) und wenig Zeit zu guten Lösungen zu kommen.*

*Es bezeichnet ein analytisches Vorgehen, bei dem mit begrenztem Wissen über ein System mit Hilfe von mutmaßenden Schlussfolgerungen Aussagen über das System getroffen werden. Die damit gefolgerten Aussagen können von der optimalen Lösung abweichen. Durch Vergleich mit einer optimalen Lösung kann die Güte der Heuristik bestimmt werden.*

## ALTERNATIVE MUSTER:

### HEURISTISCHE LÖSUNGSVERFAHREN...

- ... FÜR DIE NAVIGATION BEI SCHIFFEN
- ... FÜR DIE FLUGHÖHE BEI FLUGZEUGEN
- ... FÜR DAS FANGEN EINES BALLS



HEURISTISCHE LÖSUNGSVERFAHREN...



KWK

# EIN NEUER ANSATZ: DAS VERSPRECHEN

## BEISPIEL MIGROS EGLISAU





KWK

# WIE LAUT MÜSSEN WIR RUFEN ?





KWK

# ENTWICKLUNG...

... FINDET IMMER AN DER GRENZE STATT

... IST IMMER VERWANDLUNG



NICHT WENIGE SIND BERUFEN,  
SONDERN ALLE  
JOSEPH BEUYS



# Wo ist der rote Faden?

Fangen wir einfach hier an...

